



## Оценка управления сменой

ОУС - направлен на контроль и проверку управления производственным процессом. Заполняется директором и 1 ассистентом, проверяются все сотрудники которые управляют сменами. Отчёт должен быть заполнен минимум 2 раза в месяц.

Дата \_\_\_\_\_ Время \_\_\_\_\_ Ассистент \_\_\_\_\_ Наставник \_\_\_\_\_

### Управление сменой и персоналом

- Ассистент смены готовится к смене, заполняет контрольный лист подготовки к смене, устанавливает приоритеты и контролирует любые вопросы, по которым необходимо предпринять действия?
- Цели на смену поставлены и эффективно доведены? Опросите 2-3 работников, знают ли они текущие цели.
- Проводится ли на производстве утреннее и вечернее собрание перед началом смен (летучка)?  
*На ежедневной основе*
- Работники расставлены в соответствии с прогнозами по числу производимой продукции, расстановке VLN следуют в течение всей смены, как того требуют условия предприятия? Работники знают и выполняют вторичные обязанности?  
*Боевая численность на смене, штат смены*
- Если ли в смене позиции которые не активны?  
*Создают узкое горлышко*

- Оперативно ли производится замена отсутствующий сотрудник?
- Каким образом сотрудник,закрывает пробелы в штатном расписании смены?  
*Раскрыть ответ*
- Недостающий сотрудник, найден и приглашен на смену?  
*Отвечать,если такая ситуация есть на смене*
- Контролирует ли ассистент сотрудников? Управляет его "перекурами и обедами"?

## **Контроль работы**

- Все сотрудники в смене заняты? И знают что они должны собирать?
- Знают ли сотрудники свои плановые значения по количеству производимой продукции?
- Знают ли сотрудники смены, что такое нормативы?знают ли свои показатели?  
*Спросить. У 2-3 сотрудников*
- Принимается рабочая смена после ее завершения?

## **Логистика,заполнение таблиц и статусов**

- Есть ли на данный момент долги и не отгруженные заказы перед клиентами?  
*Уточнить количество*
- Производится ли контроль отправления повторных заказов?

- Совпадают ли отгрузки по Гугл таблицам и мой склад?
- Есть ли не отправленные повторные заказы?  
*Если да, то почему?*
- В течении смены, есть ли позиции товаров которые не комплектны?

### **Чистота и порядок на производстве**

- Каждое начало смены, ассистент проверяет на чистоту все станции (станки, сборочный цех, шлифовка) на производстве?
- Каждая рабочая станция имеет исправный инструмент и оборудование?
- Поддерживает ли сотрудник порядок на полу, рядом со своим рабочим местом в течении рабочей смены?

### **Качество производимой продукции**

- Производит ли сотрудник замеры нормативных показателей у сотрудников в течении смены?
- Производит ли сотрудник замеры нормативных показателей у сотрудников в течении смены?  
*Уточнить сколько изделий за смену проверено?*

### **Склад**

- Все остаткт продукции на складе сходятся с фактическим остатком в программе мой склад и таблице Google?
- Была сделана выборочно, промежуточная инвентаризация

комплектующих ?

Вся продукция на складе имеет маркировку?

*наклееная этикетка, заполненная полностью*

На складе все позиции отсортированы и к ним есть легкий доступ?

(Количество ответов «ДА» / Возможное количество вопросов)\*100%=

Комментарии по управлению сменой:

Создано с помощью онлайн сервиса Чек-лист | Эксперт: <https://checklists.expert>

как это убрать?