



## Итоговая аттестационная работа "Стратегия повышения эффективности директора"

Каждый человек меня в чем - то превосходит и я готов учиться. (Д. Карнеги)

### Управленческая компетентность руководителя ОО

Управленческие умения

*знание нормативно - правовой базы, хорошие организаторские и лидерские способности, особенности мышления, логики, понимание, когда и как надо действовать*

Управленческие потребности и установки

*ориентация на достижение успехов в деятельности коллектива*

Выработать систему мотивации сотрудников

*определиться с методами поддержания духа в коллективе, выработать прозрачную систему стимулирования*

Формирование позитивного имиджа образовательной организации

*повышение активности родителей (родительский клуб, открытые школьные мероприятия, доработка сайта школы, обновление публикаций)*

Формирование эффективной команды

*1. Повышение профессиональной и психологической компетентности специалистов (администрации, педагогов) - курсы повышения квалификации, мастер - классы, тренинги на сплочение и т.д.). 2. На совместном совещании поставить задачи и цели, выявить какие из них будут первостепенными, а какие можно отнести на второй план;*

Принятие на себя ответственности, а также способность учитывать собственные ошибки

*социальная ответственность и способность выполнять роль лидера*

- Проведение анализа сильных и слабых сторон ОО

*Анализ и корректировка планов работы ОО*

## **Основы конфликтологической компетентности руководителя образовательной организации**

- Формирование конфликтологической компетентности

*прохождение курсов медиации, самообразование*

- Профилактика конфликтов

*1. Анализ конфликтных ситуаций (индивидуально - психологические особенности личности, социально - психологические явления в коллективе, социальные условия и факторы, способствовавшие возникновению конфликта). 2. Сплочение коллектива (совместные мероприятия)*

- Регулирование конфликтов

*работа руководителя с потребностями и интересами сторон при регулировании конфликтов*

- Владение этикой социально - трудовых отношений

*этическая оценка внутренней и внешней политики коллектива, моральные принципы, соблюдение норм делового этикета, психологическая зрелость, умение выстраивать отношения с коллективом*

- Умение принимать адекватные (конструктивные) решения

*Повышается за счет деловых игр, самоанализа*

## **Основы экономической компетентности руководителя ОО**

- Обучение сотрудников администрации на курсах по проектной деятельности

- Разработать проект

*провести анализ эффективности проекта*

- Принять участие в конкурсе президентских грантов на создание комнат психологической разгрузки для педагогов и обучающихся (2 комнаты)

*привлечь 500 000 руб.*

## **Основы цифровой компетентности руководителя образовательной организации**

- Обучение администрации ОО и педагогов навыкам работы на ЦОР, в т.ч. ЕИС Траектория, ЭПОС, Библиотека

*проведение мастер - классов*

- Система мониторинга и контроля

*определение ответственных лиц по заполнению ЕИС Траектория, Эпос, определение регулярности контроля*

- Ведение школьного сайта и группы ОО в контакте

## **Основы психологической компетентности руководителя ОО**

- Формирование психологической компетентности

*Прохождение курсов повышения квалификации, самообразование*

- Знание основ психологии личности

*способности, темперамент, характер, понимание мотивов, личностная устойчивость - учет этих качеств при формировании команды*

- Профилактика эмоционального выгорания сотрудников

*Четкая организация труда, мастер - классы, психологические тренинги, обучение новым формам и методам работы*

## Повышение уровня эмоционального интеллекта

*способность человека управлять своими эмоциями, понимать эмоции и намерения других и благодаря этому эффективно решать любые задачи*

Одним из основополагающих факторов успешной деятельности образовательного учреждения в новых изменяющихся экономических условиях является эффективность управления, которая в значительной степени определяется психологическим фактором - личностью руководителя.

Создано с помощью онлайн сервиса Чек-лист | Эксперт: <https://checklists.expert>

как это убрать?